



ASOCIACIÓN SINDICAL DE EMPLEADOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA ASOPETROL

Constancia de depósito I-93 del 15 de Diciembre 2015 Min Trabajo.
NIT:900.927.608-1

De un millón a 651.000 barriles por día en un mes

El último comunicado de prensa de Ecopetrol anunció la caída de la producción de petróleo, sin puntualizar el impacto directo ocasionado por los bloqueos. El diario El Tiempo se apresuró a reseñar que “El promedio diario de producción pasó de un millón a 651.000 barriles en lo corrido de mayo¹”. Nada más ajeno a la realidad.

La noticia sorprendió al país y dejó la sensación de que la responsabilidad de la baja producción es de los bloqueos del último mes, dado que pocos manejan las cifras. La confusión obedece a una mezcla de desinformación de parte de Ecopetrol y falta de rigor periodístico. O es una cortina de humo, hábilmente orquestada para enmascarar la realidad y tener a quién culpar de la inocultable falta de gestión de los últimos años.

Para poder entender el verdadero impacto de la situación actual de orden público en la producción de Ecopetrol, es necesario acudir a los reportes de la ANH y los informes a los accionistas de las empresas con mayor participación en la producción. La producción del país ha caído desde el pico del millón de barriles de petróleo y 1.300 millones de pies cúbicos en 2015 hasta las preocupantes cifras de hoy. Hace dos semanas el Ministro de Minas y Energía anunció el impacto en la producción equivalente país como consecuencia de los recientes bloqueos, la cual alcanzó 688,9 KBOED, nivel no visto desde 2009.

De aquí se desprende que el impacto de los múltiples bloqueos fue de 56,6 KBOED, al comparar la cifra con la del cierre de abril. Esta disminución del 7,6% se complementa con una caída en el 50% de las ventas de combustibles en estaciones de servicio. Al revisar los reportes del impacto en la producción de las empresas con mayor participación: GeoPark (12 KOPD), Parex (15 KOPD) y Gran Tierra (5 KOPD), se desprende que la disminución de Ecopetrol es del orden de 25 KBOED.

¿Es la declinación coyuntural o estructural?

Para un observador desprevenido, las cifras de disminución en la producción parecen ser coyunturales, dadas las condiciones de orden público por las que atraviesa el país y la desinformación. Sin embargo, el impacto en producción afecta a las empresas que transportan petróleo desde campos periféricos por

¹ El Tiempo, Economía, “Actividad de Ecopetrol, afectada por bloqueos”, 27 de mayo de 2021.



ASOCIACIÓN SINDICAL DE EMPLEADOS DE ECOPETROL S.A. ASOPETROL

Constancia de depósito I-93 del 15 de Diciembre 2015 Min Trabajo

carrotanque, lo que no es el caso de Ecopetrol, dado el acceso que tiene al sistema de transporte por oleoductos de Cenit. Al parecer entonces, el resultado obedece principalmente a una menor producción de gas natural, como consecuencia del estancamiento de las actividades productivas.

La producción de hidrocarburos del país viene en permanente declive en los últimos años, sin llamar la atención, a pesar de la importancia que reviste para las finanzas de la nación. La respuesta del Gobierno es la realización de la Ronda Colombia 2021, en la que espera adjudicar 28 bloques, 8 de los cuales se encuentran ubicados en la cuenca frontera del Pacífico. De esta forma espera reducir el grave impacto en la reducción de la perforación de pozos exploratorios que pasó de un promedio de 50 pozos en el periodo 2017-2019, a 18 en 2020 y tan sólo 4 en lo que va de 2021. No sobra recordar que en el caso de éxito, adelantar el desarrollo de un hallazgo exploratorio puede tomar entre 3 a 5 años en tierra, y que los descubrimientos de gas efectuados costa afuera no se han podido materializar porque no le interesan a las empresas petroleras internacionales por su baja rentabilidad y el foco de sus portafolios. La prueba es lo poco se ha avanzado para el desarrollo de los descubrimientos en los últimos años.

El número de taladros activos ofrece la mejor muestra del tibio entusiasmo de las empresas del sector. Al final de abril tan sólo había 16 taladros activos, poco menos de los 30 que había un año atrás. Durante 2014-2015 fluctuaban entre 40 y 50. Esta apatía es el resultado de los altos costos de operación, la falta de hallazgos significativos, los problemas de orden público y los mayores descuentos al precio de venta por el contenido de azufre característico de los crudos pesados.

Recordemos que la producción del país se duplicó en el periodo 2008-2015 de la mano del aumento de recobro de los campos maduros y en menor grado de los descubrimientos de campos pequeños en la cuenca de los Llanos, Valle Inferior del Magdalena y Putumayo. Para revertir la situación tan sólo se vislumbra volver a apelar a los campos maduros, protagonistas en gran medida de la bonanza de producción de años atrás.

Empero, precisamente la producción de los campos maduros es la que más ha declinado en los últimos años. Al revisar las cifras de Ecopetrol, la producción se ha mantenido aparentemente constante durante los últimos 5 años, ignorando el efecto de la terminación de contratos de asociación y la compra de activos, los cuales han reemplazado una producción que parece haberse evaporado. Con la finalización de los contratos de asociación, se ha incrementado la producción de Ecopetrol en los campos Purificación (3,3 KBOPD) en junio de 2016, Rubiales (65 KBOPD) y Cusiana (16 KBOEPD) en julio de 2016, y Floreña y Pauto (27



ASOCIACIÓN SINDICAL DE EMPLEADOS DE ECOPETROL S.A. ASOPETROL

Constancia de depósito I-93 del 15 de Diciembre 2015 Min Trabajo

KBOEPD) en febrero de 2020. Así mismo, Hocol adquirió la participación de Chevron en los campos Chuchupa y Ballena (10 KBOEPD).

Estos incrementos se perdieron con la declinación abrupta de la producción. Los casos más notorios durante los últimos 3 años son Rubiales (-25 KBOPD), La Cira Infantas (-20 KBOPD), Castilla (-20 KBOPD) y Casabe (-6 KBOPD). A esto hay que sumarle la declinación de los demás campos de la operación directa y asociada. El caso de mostrar es Chichimene, que ha mantenido su producción gracias a los proyectos de inyección de agua y de aire, iniciados varios años atrás.

¿Cómo poder revertir esta crisis? Se requiere de un “mago” de la talla de Héctor Manosalva Rojas, quien con su equipo de trabajo, logró más que duplicar la producción de la empresa en los años previos a su salida hacia Cenit. Fueron reemplazados por funcionarios que desconocen los detalles de la operación y han enfocado su gestión en hacer reuniones, exigir cronogramas, gráficos y controles, porque ignoran lo que se debe hacer para mantener y -cuando existe el potencial- aumentar la producción. Los resultados de su gestión se ven más en la reducción e integración de gerencias, la desmoralización de la fuerza laboral y la tercerización de actividades, que en las cifras de producción.

Además de Ecopetrol, el gran perdedor es el país, que ha perdido una parte importante de los recursos que permitieron la disminución de la pobreza. La contribución del sector al PIB en el último trimestre se redujo en 4% y un 15% cuando se compara con el último año, pese al repunte del precio del petróleo. Desafortunadamente se trata de un problema estructural que no se podrá solucionar con la ambigüedad en el manejo de la información e ignorando el problema, sobre todo cuando ya no hay a quien echarle la culpa.

Los invitamos a enviarnos sus inquietudes al correo sindicatoasopetrol@gmail.com, donde estaremos dando oportuna respuesta si requiere asesoría o apoyo jurídico.